



2024年3月

第1期(总第225期)

宁波市政工程



(内部资料 免费交流)

宁波市市政工程建设集团股份有限公司 地址:宁波市新典路21号 浙内准字第BQ009号 电话:0574-87472029 [Http://www.nbsz.com.cn](http://www.nbsz.com.cn)

坚定信心谋发展 聚力实干勇担当

宁波市政集团召开2024年度工作会议

2月22日—23日，宁波市政集团2024年度工作会议顺利召开。集团公司领导班子成员、各职能部门中层管理人员、分子公司领导班子成员参加会议。宁波建工股份有限公司党委书记、总经理徐文卫，顾问孟文华，财务总监吴植勇，副总经理、董事会秘书李长春，党委副书记、纪委书记、工会主席沈杰，总经理助理王菊侠应邀出席。会议由宁波市政集团党委副书记、纪委书记、工会主席许瑾主持。

宁波建工股份有限公司党委书记、总经理徐文卫通报了股份公司2023年度经济运行情况，客观分析了宏观环境、建筑业行业发展当下形势、未来趋势以及公司面临的发展机遇，提出三方面希望和要求：一要增强危机意识。直面行业内卷与市场竞争，练好内功，加强成本管理、勤俭节约意识，创新工作方式、管理手段，提升管理水平；二要发挥优势开拓市场。充分发挥国



资、上市一体化平台，及市政自身品牌、资信优势，深化市场布局，谋求合作发展，强化资本推动，提升运营能力；三要转型升级突破发展。探索科技进步新路径，推进科技水平升级，为行业发展做强科技支撑。锻造市政、房建专业品牌优势，强化团队培育、专业技术干部培养，实现双主业做大做强。

工作。

集团公司党委书记、董事长王善波作总结发言，他指出了公司发展存在的经营市场、经营结构、经营业务发展不理想、经济财政环境不利、政府类投资项目缩减、房地产市场信心不足、分子公司发展不平衡等一系列的困难和问题。为全面落实好

2024年各项工作，他提出了三方面要求：一要充分把握体制机制、品牌资信优势，探索走出去发展新思路、新模式，强化区域协同发展、专业联动共赢，抢抓发展机遇；二要统筹分子公司稳定、可持续发展，加强项目合作，重视对人才的培养和使用，为企业高质量发展蓄势赋能；三要进一步夯实和提升管理水平，及时沟通、及时反馈，促进管理减负提质增效。

会上，集团公司副董事长、总经理章洪俊作行政工作报告《坚定信心谋发展 聚力实干勇担当》，党委副书记、纪委书记、工会主席许瑾作党委工作报告《先锋领航 耕耘有道持续擦亮高质量发展的鲜红底色》，副总经理、总工程师周朝阳作科技工作报告《创新驱动 逆境突破 以人才和科技迎接困难与挑战》。六家获评2023年度各类先进的单位代表上台作经验交流分享。

(办公室 供稿)

全市住房和城乡建设工作会议召开 王善波董事长出席会议并交流发言

3月22日，全市住房和城乡建设工作会议在市住建局召开。会议以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实习近平总书记考察浙江重要讲话精神、中央、省委、市委经济工作会议和全国、全省住房和城乡建设工作会议精神，回顾2023年工作，分析形势，部署2024年工作，奋力开创住房城乡建设事业高质量发展新局面。会议传达了杨勇副市长对全市住房和城乡建设工作的重要批示精神。市住建局党组书记、局长金伟平作工作报告，局党组副书记、副局长、二级巡视员张国平主持会议。

宁波市政集团党委书记、董事长王善波出席会议并代表市建筑业企业作了题为《以科技创新、数字赋能、人才支撑推动建筑业企业“新质

生产力”构建》的交流发言。

他谈到，宁波市政集团始终秉承“品质立业、诚信为本、永续发展”的核心价值观，牢牢把握高质量发展首要任务，以科技创新、数字赋能、人才支撑持续推动新质生产力构建，为持续稳健发展注入了强劲动力。

他表示，在打造宜居韧性智慧城市、建设宜居宜业和美乡村、推进城市有机更新的进程中，建筑业企业有广阔发展空间。宁波市政集团将坚定实施科技发展战略，持续探索数字赋能应用实效，着力打造创新创效人才高地，奋力在全市建筑业高质量发展进程中勇当先行者、谱写新篇章。

(办公室 供稿)

集团公司获评“浙江省文明单位”

经过三年的精心筹备、用心创建，近日，浙江省委、省政府公布了《关于表彰新一轮浙江省示范文明城市（县城、城区）、文明村镇、文明单位、文明家庭、文明校园的通报》文件，宁波市政工程建设集团股份有限公司被授予“省级文明单位”荣誉称号，这是集团多年来坚持党建引领促发展，文明创建再上新台阶所收获的殊荣。

“浙江省文明单位”是浙江省精神文明建设领域的最高荣誉，是省委、省政府对企业综合实力的高度认可和肯定，是一项含金量较高的综合性荣誉。站在新起点上，公司将进一步深化巩固精神文明创建成果，筑牢思想之基、传承文化之魂，以争做“文明创建模范生”的姿态，为创建文明和谐社会贡献更多市政力量！

(党群工作部 供稿)

集团6个QC课题获浙江省一等奖

3月22日—23日，2024年度浙江省市政行业QC知识培训暨成果发布会在杭召开，集团7个课题参与发表。

经过激烈的角逐，集团6个课题获一等奖，分别是三分公司品质护航QC小组的《提高薄壁水池模板安装一次验收合格率》、六分公司东华街综合管廊施工QC小组的《提高地下管廊混凝土外观质量一次验收合格率》、一分公司宏图QC小组的《提高叠合梁外观

验收一次合格率》、百年大计QC小组的《降低仿石陶瓷透水砖人行道铺装感观不合格率》、园林分公司园林绿化QC小组的《提高盐碱地苗木种植一次合格率》、桥隧分公司上桥起飞QC小组的《提高钢桁梁桥散件拼装无超宽焊缝一次合格率》、桥隧分公司开拓者QC小组的《减少交通主干道辅改主保通道路投诉件》获二等奖。

(工程部 供稿)

集团召开2024年度安全生产工作会议



有的安全管理思路，做到策划为先、预防为主；三是切实加强联营工程项目安全管理，抓好联营协议履约管理，确保安全工作落地，客观评估联营队伍实力，确保人员岗位匹配；四是利用现有科技手段，着力提高安全管理水平。

许瑾对集团2024年的安全生产工作提出了三点想法：一是提高站位，强化安全发展工作理念。发展和安全需要统筹兼顾、同步推进；二是勇于担当，坚守安全第一底线思维。强化各领域风险防控一盘棋思想，构建起大安全框架格局；三是加强管理，优化安全生产工作格局。预防为主，健全管理体系，加强队伍保障，以高水平安全护航公司高质量发展。

胡春健指出，各分子公司和职能部门要贯彻落实工作会议精神，运用清单管理方式，促进工作提质增效，加大人才发展投入，助力人才培养提速，以高标准高姿态确保企业生产的平稳发展。

章洪俊与下属17家单位的安全生产负责人依次签订“2024年度安全生产责任书”；一分公司、七分公司、桥隧分公司作经验交流；会议还表彰了2023年度“安康杯”竞赛优秀项目部与安全管理先进个人。

(工程部 供稿)

本报更名启事

根据《内部资料性出版物管理办法》规定和浙江省新闻出版局要求，内资名称往年以“XX报”“XX刊”形式出现的，2024年将一律予以纠正。经宁波市新闻出版局批准，自2024年第1期起，《宁波市政工程报》正式更名为《宁波市政工程》。感谢各级领导、同仁、同事一直以来对本报的大力支持，热忱欢迎您继续赐稿、阅览。

宁波市政集团党群工作部
2024年3月

总编：许瑾 主编：蔡萍 编辑：朱爽

集团团委“我和书记有个约”谈心谈话行动走进项目一线



3月14日，集团团委“我和书记有个约”谈心谈话行动的第一站来到了九龙大道II标项目部，与九龙青年们面对面交流，心贴心沟通，从工作到生活、从现在到未来，倾听青年诉求、收获宝贵建议，为今后集团的团青工作注入了更贴实际、更接地气、更具实效的新鲜血液。

(一分 陈雨琳)

处室党支部、联合团支部开展爱心种子义卖活动

3月4日中午，处室党支部、团支部在集团三楼书吧开展“为星星种下一朵花”爱心种子义卖活动，义卖所得将全数捐赠给“星星的孩子”。活动的桌子上整整齐齐地摆放着向日葵、牵牛花、格桑花、樱桃萝卜等各类种子，不到1小时，种子们就被大家“抢购”一空，每一位奉献了爱心的同事，还会收到一张活动专属的爱心名片留作纪念。

(党群工作部 朱爽)



二分公司开展爱心献血活动



3月5日一大早，二分公司的志愿者们结伴走进鄞州万达献血屋，大家在工作人员的引导下，有序填表、量血压、抽血化验，积极配合做好献血前的各项准备工作，经过一系列操作过后，大家成功献血超1000毫升，用热血诠释了爱心、责任与担当。

(二分 冯晨)

三分公司开展植树节主题活动

3月12日，为进一步推进生态文明建设，提高全员“爱绿植绿护绿兴绿”意识，三分公司组织开展了“树聚成林 人聚成事”植树主题活动。在公司党工团的引领带动下，各科室热情参与，通过“我认领、我种植、我栽培、我养护”的方式，合力种下了一批樱花树，并挂上写有科室名称和种植心愿的铭牌，在分公司基地打造出一幅美丽春景。

(三分 舒琦)



养护分公司与宁波市市容环境卫生指导中心开展党建联建活动



3月14日，养护分公司党支部和宁波市市容环境卫生指导中心党支部在张人亚党章学堂开展了党建联建主题党日活动。在讲解员的带领下，党员同志们走进了张人亚同志为党的事业奋斗的一生，大家也更加明白了党章的重要性和严肃性。参观结束后，党员们在鲜艳的党徽下重温入党誓词，将信仰融入爱岗敬业、履职尽责、勇于担当的责任中。

(养护 忻明敏)

工程动态

秋实路I标首件盖梁顺利浇筑完成

3月21日，秋实路（鄞州大道-环城南路）工程（施工）I标段首件盖梁顺利浇筑完成，为下一步桥梁架设工作按下了快进键。本次首件盖梁为主线35#墩盖梁，长24.1米，宽2.2米，中部平直段高度2.5m，端部高度1.35m，采用后张法预应力施工工艺。秋实路工程串联起空铁枢纽、古林、高桥、集士港等节点，并与奉化西环线相连，是城市交通发展的一条大动脉。



(秋实路I标项目部 陆恒炜)

邵家渡大桥及接线工程III标主桥承台首件完成浇筑



3月11日凌晨0点30分，历经19个小时的持续奋斗，邵家渡大桥

及接线工程（新园路-北环快速路）土建施工III标段主桥承台首件顺利完成浇筑。此次首件工程对承台施工过程中的工艺工法、质量检测标准、方式进行了综合评价，浇筑前邀请市安质站领导及参建各方单位代表进行联合验收，在浇筑及养护过程中进行24小时温控监测，为将来建立样板工程，以指导后续主桥施工，预防后续生产施工中可能产生的质量、安全问题。

(桥隧 程作文)

海曙区铜盆浦工程水处理设备间屋面承重架顺利通过验收

3月13日上午，海曙区铜盆浦生活垃圾填埋场生态治理工程取得了重要的阶段性成果，其水处理设备间屋面承重架在海曙区安监站的严格检查下顺利通过了验收。海曙区安监站对此次验收工作高度重视，对承重架的资料及现场进行了细致入微地检查。铜盆浦生活垃圾填埋场生态治理工程作为宁波市重点环保项目，建成后对于改善周边生态环境、提升城市品质具有重要意义。



武义职业学校基础设施配套工程项目迎接金华市“双龙杯”检查复评



3月16日，“金华市建设工程双龙杯奖”复查组对武义县职业技术学校迁建工程南侧基础设施配套工程项目进行了实地检查复评。复查组在听取简要汇报后分成两组，一组对项目的道路、排水、交通、路灯工程进行了现场检查，另一组对工程项目的施工资料进行了抽检。经汇总分析，复查组对项目整体质量安全表示肯定。

(六分 徐恩强)

合肥高新区小蜀山东路项目顺利通过合肥市标准化工地检查

3月7日下午，合肥高新区小蜀山东路项目开展合肥市标准化工地检查，此次检查主要对工程现场安全文明施工以及内业资料进行全面考核评估，确保工程符合相关标准和规定。检查组深入现场一线并审核了业内资料，对项目部的安全文明标准化工作给予较高的评价，并一致同意项目通过“市标准化”检查。

(安徽明州 张海洋)



惟实励新深耕作 精进臻善续远航

——第一分公司——



2023年，一分公司坚持“聚焦核心、统筹兼顾，创新驱动、实干笃行”的工作总方针，对标集团公司双百战略、高质量发展总要求，坚定忠诚信念，践行履职履责，分公司各项工作有序推进，主要经济数据稳中有进。

一、成本管理

1、优化调整成本线人员组织架构

2023年分公司扩充了科室成本管理队伍，新设置了项目成本专员岗位，进一步明确了成本员的岗位职责和责任边界，成本科全方位参与从询价、合同、结账、支付全过程。

2、积极探索采购模式

一分公司目前材料采购分四种模式：1、零碎耗材实行网采，成本下降近30%；2、用量比较少的材料分公司统一招标准年度框架协议，比单价对比原市场平均价同比下降近20%；3、招标采购模式，以世纪大道高架项目涂装工程为例，中标单价对比原采购价同比下降近30%；4、多轮询价、议价模式。同时在桥梁结构劳务分包、钢结构专业分包中积极探索不同的分承包模式。

3、创新管理，完善项目经济责任制

分公司自实行项目经济责任制两年多以来，在很大程度上强化了以项目成本管理为导向的团队管理意识，为进一步激活大家学优赶优超优的氛围，2023年度对项目经济责任制进行了项目经济考核指标量化、考核周期及兑现时限缩短、考核群体范围缩小、兑现奖金固定明确等调整。

4、薄弱环节重点管理，形成数据横纵两向对比

2023年分公司出台了《每月非实体费用统计表》及《每月机械费用统计表》，跟踪并监管各项目非实体费用及机械费用在形象产值中的占比已实现对食堂物资、办公用品等统一配送采购；本年度分公司将依托各项目的数据成果，进一步对非实体费用、机械费用进行深入剖析，做到实时反馈，实时纠偏，对标后续项目测算指标，提高测算精度。

二、结算管理

1、新增职能科室，强化“结算工作”管理重心

2023年分公司增设结算科，向造价管理团队输入施工技术人员，弥补原造价人员的业务短板，对分公司结算工作进行系统全面管理。

2、细化、分解结算工作任务目标。

(1)做好清图工作。将清单、招标图、施工图三者的差异分析出，及时发现漏项清单，发现潜亏项，避免后期跟踪审计因超时未提不予以收入中。

(2)细化合同交底。包括清图、进度款上报、现场签证、变更申请、无价材料、土方、泥浆的资料管理、工程资料、试验资料与造价文件的匹配性交底等合同交底。

(3)加强现场签证、设计联系单、洽商单实时跟踪。每月定期召开一次洽商联系单会议，要求预算员和项目总工参加会议，针对各个项目有问题的联系单重点追踪。

(4)延续“专项检查”管理模式。针对薄弱环节、重点工作开展一季度一次的专项检查。通过全方位自查自检的手段，及时发现弥补造价管理的漏洞。

(5)复盘结算：对每一个即将上报结算审计的工程，进行一次送审前检查，避免对账过程中因资料的缺失、不匹配等问题引起的审计结算扣款。审计对账完的争议问题及时进行总结交流，将审计过程中碰到的新要求、新问题以及最新的审计方向等向项目主要人员反馈，进而提高结算质量。

接下来，一分公司将对标集团公司双百战略、高质量发展总要求，认真履行各项职责，以更加饱满的精神状态，以更加务实的工作作风，以更加充足的努力，带领广大干部职工干事创业，为集团高质量发展贡献“一分”力量！

优化组织架构 完善人才梯队

全面推进分公司高质量发展

——第二分公司——



2023年，分公司各项管理持续改进，在组织架构完善、薪酬体系建设、人才梯队培养等方面做了些有益的尝试与实践。

一、打造新形势下分公司“治理体系”，为“走出去”走稳走实保驾护航

区域团队的实践。分公司提前进行了谋划与布局，主要确定广东海南区域、昆明区域、四川区域（主要为融资项目）为分公司外省区域，以区域生根、业主生根为方向，予以重点打造。其次加强区域团队领导与资源配置倾斜。目前分公司的管理重心已经转移到帮助省外区域的发展培育上来，引领区域团队丰富经营手段、拓展区域范围、做好推销员。

专业施工团队的储备。近几年，分公司承接了大量非市政类项目，特别是建筑类项目，个数与体量占比极大。分公司迫切需要打造一支建筑专业施工团队充实到该领域的管理。从2022年开始，分公司通过外引内培方式加大专业人才的引进与培养。分公司有意识地引导原市政专业人员转岗学习。

专业小组风险把控。分公司从投融资项目着手，寻找新的机遇与业务增长点。为加强对投融资项目前期风险的准确评估、项目的平稳落地、后期资金的回收安全，分公司由经理带队，抽调专业骨干、各区域团队成员组建投融资项目专业小组。分公司还成立了EPC工程管理小组，以前期设计方案跟踪优化，过程中生产、成本管控为切入点，制定切实可行的管控需求和管控手段，最大限度规避各节点风险。

二、构建科学、公正的“薪酬分配体系”，激发分公司和谐向上动能

区域（项目）经济考核办法建立。根据各区域（项目）经营和施工特点，以区域或自行施工项目为单位，制定了各区域（项目）经济责任考核办法，实现责、权、利均衡的分配制度，突出效益、价值和贡献导向，压实区域团队肩上的担子。各区域（项目）内成立内部承包体，视收益情况，规定承包体成员结余部分分配办法，逐步累积承包体结余奖金池，抵御不确定风险。

薪酬考核体系完善。分公司十分重视员工薪酬分配考核。员工年终奖分配主要由绩效成绩（系数）、员工分级系数、劳动强度系数、区域（项目）服务系数、驻外系数、区域（项目）分配权数等因素组成。2023年度考核新引进了劳动强度指标，包括区域（项目）劳动强度和员工劳动强度。

三、建设学习型分公司，夯实公司持续健康发展基础

学习氛围营造。分公司注重员工技能培训，极力完善人才梯队结构，努力在分公司内部营造良好学习氛围。

学习的转变。首先，给予压力。设计全面的“以岗定职、以职定量”的工作量清单考核模式，同时对原有的员工分配系数更加细化、量化。其次，给予动力。在员工岗位晋升上淡化年龄界限，唯才唯能；大力推动“岗位尖兵”建设，适时开展岗位大练兵活动，出台一系列奖励政策。

分级管理分级培训。分公司制定了不同的管理体系和培训重点，深化原有初级、中级、准项目经理（主管）级的员工分级培训体系。以岗位基础技能培训、兴趣小组专题培训、科室精品课培训、（副）经理课堂培训为主，同时采取线上、线下形式，并引入考试软件，建立专业技能题库，实现各专业岗位随时随地的“云比武”。

在2024年这个崭新的跑道上，二分公司将继续深化管理、锐意进取、奋力拼搏，坚定“走出去”战略，在日益激烈的竞争和各种挑战中抓住机遇，通过苦干实干全面推进分公司高质量发展。

风雨砥砺十余载 共赴新程再启航

——养护分公司——



2023年，分公司新承接工程量32818万元，完成考核总产值34348万元，主营业务收入28994万元，考核应交集团管理费2081.77万元。分公司荣获“排水设施运维工作优胜奖”，3个项目获评2021年度浙江省市政金杯养护示范设施，分公司员工在2023年浙江省交通运输行业职业竞赛中获得团体第一名，在浙江省物联网安装调试员职业技能赛中获得团体一等奖和个人第二名，为十年征程画上圆满的句号。

一、稳固本地市场地位，积极布局外地市场

养护市场竞争愈发激烈，分公司以“稳中求进、行稳致远”的经营宗旨，做好老项目新一轮投标工作，并逐步对大市周边地区、乡镇等进行了初步探索，全力推进水利、公路、轨道等养护项目的拓展工作，进一步推进养护产品多元化发展。

大力拓展公路养护及桥梁大中修项目，上半年分公司中标了琴桥结构维修项目，为公司维修结构性大型桥梁增添了业绩；承接了甬梁线绿化景观提升工程及海曙区荷梁线与密北线边坡修复工程，第一次接触了市政景观提升、边坡静态爆破工程类项目。

年初，分公司开拓经营思路，通过行业协会交流及宁波本地业主介绍与省内多地行业主管部门建立联系，并坚持自行与合股两条腿走路的经营模式，增加了萧山、嘉兴、永康、宣城、合肥、南通、云和、湖州、舟山等多地合作方。

截至目前，分公司在集团“立足宁波、覆盖浙江、辐射全国”经营战略中的“覆盖浙”经营工作已基本打好基础，省内养护业务对接的“朋友圈”已初见雏形。

二、坚持技术创新引领，推动公司高水平养护

分公司坚持以技术创新引领发展，不断加强“四新技术”引进及应用，同时不断总结剖析、学习引导，开展自行施工。中山路项目引入GAF彩色地坪技术，由原先整体分包给专业班组实施到项目部自行施工在摸索中逐渐改良配方并申报相关专利；江北项目部派员工赴外学习掌握自拌半柔性沥青技术和混凝土压膜工艺，并同分公司技术小组一同在项目部开展再生沥青配合比实验；夏禹路项目部同金华轨道业主一起研究，基于市域轨道交通高架车站金属屋面“生命线”工艺技术，设置高架车站金属屋面一道永久“生命线”；分公司技术小组协同江北项目部，就江北区防汛应急操作指南的编制与高校老师开展合作，针对汛期强降雨期间市政设施抢险措施进行了标准化及系统化整理，结合每年防汛实例形成“防范-预警-救灾-复产”长效机制。

三、培育特色企业文化，助力公司提升品牌形象

2023年分公司坚持党建引领，将党建与业务深度融合，带动工团共同打造养护特色的企业文化。党支部先后与江北区市政绿化养护中心、市政道路管理所、东兴公司等行业主管单位和兄弟单位结成党建联盟，围绕业务攻坚、理论学习开展了一系列党建共建活动，充分发挥了联盟“理论联学、业务联动、共建联建”的作用。常态化开展应急排水技能比武等活动，提升团队的防汛突击应急抢险能力，充分发挥养护分公司在管道养护、路灯照明等方面的专业特长，代表集团在无偿疏通社区管道、为社区居民检修电路、进行照明和配电设施检查等各项公益事业中冲锋在前。

新的一年，养护分公司将深入贯彻“精细管理、精心养护、精益求精”理念，坚定不移地实施“走出去”战略，不断探索新的领域和专业，进一步树立公司良好口碑，不断优化公司品牌形象，为集团高质量发展添砖加瓦。

奔跑的春天

在春天奔跑，林荫之下，绿地之上，竹林之中，感受有风吹来，像流水拍岸，一遍一遍，向着耳膜传递轻盈的回声。又好像是似曾相识的叫喊和呼唤，带着故土家园的气息，一瞬间将我包裹；我穿着母亲绣的老布鞋，奔跑在父亲的垄沟上，奔跑在故乡的松树林里，采蘑菇，打“松塔”。那风中有童年伙伴的欢声谈笑，有母亲的焦急呼唤，有盼归的炊烟袅袅上升。这样想来，似乎这风就是我流动的故乡，与肌肤的每一触都是温暖我的熟心跳。

艳阳之下总是携带着四面八方的风，穿过枝梢，亦穿过衣服与皮肤之间，擦身而过的邂逅恐怕最适合如此的描述。有时走累了、慢了，坐到石凳上，闭目四望，竟有种升入公园树木之间的飘浮感。身子轻了，脑袋空了，似乎只剩了一

叠衬衣，随风缓缓升起，在树木之间打转徘徊。而如若哪天，偶尔发个神经，搞个小蛋，搞个破坏，莫名其妙地登上了紧实而又强壮的树上，俯身而望，匍匐到地面上的青草在野风吹动间瞬间就成了流动的“海洋”，绿色的绵密的“波涛”贴着地面缓缓地朝着某个方向流去。其中，偶尔还会飞升出一个大波浪，那估计就是一条硕大而又霸气的“鲸鱼”了。当然，更多的还是那些波浪前行的“飞鱼”，争相驶向下一个海口。

白昼在跑，一直跑到夜晚，星垂大地。鸟鸣在跑，一直跑到攒聚到一块儿，成为一首自然天成的乐曲。我们也在跑，有时热闹，有时孤独，更多的时候是和平。这人生因跑而生动，因生动而勃勃盎然，见证着生命之间的相遇和联结，在自己的位置上安静地开着，应谓“知春”。

我来去匆匆，生活于尘世之中，追逐着世俗的欲望，却忘了自然的生动和流动。而这种生活方式，让我失去最多的是只剩下了最为常规的庸俗的视角。当春天来临花儿像火箭般爆裂地开放时，我想到的不是单纯地欣赏，而是我还得奋斗多少年才能够财富自由，财富自由后我才能更好地驻足欣赏。正如这三月的美景，如若不是偶然的机会，能够换上一个视角去欣赏，恐怕我是永远都体会不到海洋一般的流动性。

你是否看见过奔跑的春天？你是否也在奔跑之中？心存荡漾和活力的人，无论走在那个人生的季节，他还是能随着春天奔跑起来的。能够奔跑起来走进春天，欣赏春天，了解春天，那他也一定会更加懂得珍惜春天。

(三分 杨佳斌)

春暖花开
静好如初

时间流逝得轻盈而无声，仿佛难以留住那些尘世间飘过的痕迹。岁月的记忆，总在静谧的时刻悄然降临，令人来不及品味春天的繁花似锦和青草的生机盎然，便随着芬芳的绽放，融入了年华的梦境之中。

在这无常的尘世中，经历了无数次的起落沉浮，内心已在平凡的烟月中透露出淡淡的凉意。穿越时光的回忆，静谧的时光始终保持着那份优雅；透过文字的寻觅，淡泊的风景依然显得如此宁静美丽。

世间的道路，最温暖的陪伴莫过于不经意间想起时，你仍在我身边。遥望那云水天涯，轻柔的风中，心语如歌，如绵。似水流年，我们细数着时间的点滴，摇落一季无言的过往。

岁月的枝头早已挂满草木的暗香，红尘纷扰，内心早已归于平静。只愿穿越尘世的纷扰，保持那份清澈如初的纯净。温一壶禅茶的香暖，品味过往的馨香，用文字堆砌出淡淡的欢愉，静默中感受温暖，浅语中吟咏诗篇。

人生无需过分计较得失与风雨，一朵莲花的清香便是人生的清欢。岁月本没有薄凉，只要内心充满阳光，一份简约便是一生的安宁与温暖。

一场雨落下，宛如心中尚未诉说的秘密，滴答而落。其实，放下便是解脱，无形无相，何必执着于痕迹。为躲避这场雨，我们走到屋檐下，无论何时晴天，走出时，内心已了无牵挂。

再鲜艳的花朵，最终也会化作尘土。若红尘中还能留下一份素色的期许，我愿守着这份宁静的时光，在阳光洒满绿意的日子里，写下朴素的诗行，寄往那未知的远方。

在人生的道路上，风雨兼程，我们只知道匆匆前行，一些缘分遗憾错过，一些遇见擦肩而过。世事总有无奈，如同飞鸟与鱼，不是不能相遇，而是彼此属于不同的世界。

人生的路，每一步都留下温情的故事。有时，越是努力忘记一个人或一件事，却越是记忆深刻，仿佛已深藏心底，不时浮现。

岁月无情，或许前世修行不足，才有今生的遗憾。然而，岁月亦有情，在某个转角，定有一人在花开的地方等待，与你同行。

在黄昏的天际，看到流年的色彩，感叹青春已逝。是岁月改变了时间的模样，还是模样改变了时间？追随着曾经的足迹，回到那年、那月，那些数不清的往事，还有那个依依不舍的眼神。

始终相信，只要心中充满美好，幸福便会如影随形。播下一束阳光，收获一片灿烂；种下一颗喜悦，开出一片繁花。拥有快乐，整个世界都充满鲜活的色彩，无需面对大海，依然春暖花开，静好如初。

(桥隧 宋珂)

跨杭州湾塘江大道



南京游记

南京，六朝古都，自古以来关于南京的名篇佳句数不胜数。不说“旧时王谢堂前燕，飞入寻常百姓家”，也不说“江雨霏霏江草齐，六朝如梦鸟空啼”，单说，近现代、当代名作家他们笔下的南京，就让我心生向往。今年，终于有机会去南京走走。

用朱自清的话来说“逛南京就像逛古董铺子，到处都有些时代侵蚀的遗痕。你可以摩挲，可以凭吊，可以悠然遐想到六朝的兴废，王谢的风流，秦淮的艳迹。”于是，到南京的第一天我就依着朱自清先生的脚步，到处转了转。见过了烟雨笼罩中的鸡鸣寺，也踏上了曾经的豁蒙楼。虽是早已不见曾经楼台的模样，但在烟波里也还能找寻到一丝还未消散的余味。随后，从鸡鸣寺走出，沿着梅花小道一路走到玄武湖，看看烟雨迷蒙中若隐若现的远山、湖边拂水的杨柳、绕枝翻飞的鸟

鹊，比之潋滟春光，又是另一番滋味。

一路沿着湖畔走走看看，走到了南京的新兴书店“先锋书店”，一走近就被它的标语吸引了注意力，它写着“大地上的异乡者”，许多人来这里读一读书，喝一杯咖啡，听一场文艺范儿的讲座，写一封对自己、对他人、对未来的期许与祝福。再走入凛冽的寒风中，胸中依然会热血澎湃，然后带着这种热度散落到城市的各个角落。而在这个城市的角落，无论是来自时光深处，还是当下的某个地方，有太多太多相似的灵魂将会与他们相遇，互相取暖，彼此安慰。

也去了秦淮河、夫子庙，街上看灯的人摩肩接踵，桥下来往的游船，沸腾了三里的秦淮河，喧喧嚷嚷的一片。我站在桥下的转角处避着人群，突然想起不知在哪儿看过的一句话，秦淮河和金陵血脉相连，不可分割，秦淮河是南京的动脉，是现实生活和历史陈迹的融合体，诗词

歌赋戏曲的摇篮。秦淮河里的灯影，照耀过多少朝代的更迭与兴衰。

但是，南京不只有这些。叶兆言在《南京、历史和人文》中写道：风花雪月只是南京的一个侧面，桨声灯影也仅仅是个表象，人们不该忘记的是它的血腥。从隋朝开始，隋军攻入南京城，隋文帝屠城。到后来的太平天国出现又覆灭，到二次革命辫帅张勋的复辟，再到我们国人的心中永远不会忘记的痛——日军侵华后的南京大屠杀。我走过明孝陵、中山陵、国民革命军阵亡将士公墓、南京大屠杀遇难同胞纪念馆，我无不意识到南京，是一本最好的历史教科书，阅读这个城市，就是在回忆中国的历史。南京的一处古迹，都带有浓厚的人文色彩，凭吊任何一个遗址，都意味与沉重的历史对话。

最后离开南京时什么东西也没带走，除了一句“前事不忘，后事之师”和一片飘落的梧桐叶。(桥隧 葛欣岚)

谁会是你的救赎

春节档的尾声，一部来自宝岛的“负能量”电影《周处除三害》半路杀出，从“神仙打架”的内娱市场硬是啃下了一块肉，用暴力美学的方式撕疼了早已娱乐化、套路化、营销化的市场。

周处除三害出自《晋书·周处传》和《世说新语》。明朝人黄伯羽改编为《蛟虎记》传奇，广为流传。而影片引经据典以《周处除三害》为片名，就奠定了电影的故事框架和既定人物背景。一部以善恶、欲望以及人性中的贪、嗔、痴相互交织的电影就这样引领观众进入脑洞大开的维度。

本片的故事主线简短但诙谐气息拉满，悍匪陈桂林得知自己身患绝症后，去警局自首时却发现队排得太长，自己的悍匪身份也完全没有获得预期的“尊重”。百般失落的陈桂林无意中瞥见墙上的通缉令，自己竟然只排在第三。于是，一种奇怪的愤怒混杂着荒谬的自尊，驱使他决心去做一件大事——除掉前两位，让自己成为榜一大哥。这荒诞让观众们哭笑不得，就像影片中“榜二”香港仔临死前都不明白这其实是场排位赛。影片对人性的善恶没有泾渭分明的

界限，而是借由镜头画面的明暗饱和来呈现人物特征。比如最初的黑帮枪击和警察陈灰的小巷逼真打戏，画面幽暗阴冷，吻合了陈桂林最开始凶狠阴沉的恶；后来他和小美的相遇，色彩干净明朗，就像一个温暖湿润的地方容易让美好萌芽，这就是善生根发芽的地方。片中关于善和恶的象征，导演也颇具匠心地选择了一块手表和枪，当陈桂林准备彻底告别过往时，他把枪埋藏了起来，而他知道了林禄和的真面目之后，枪又成了他惩恶的工具，枪最终回到警察陈灰的手中，放下屠刀立地成佛，陈桂林放下心中的

贪、嗔。而那块奶奶留下来的小猪手表，它是陈桂林对人世间温暖的痴念，而最后他将这块手表送给了小美，放下了痴，达成了自我和解，这善、恶才算是完成了交替，才能有死前的那份平静。

以恶为始，以善结尾。这部关于自我救赎的犯罪动作电影，不仅在剧本上构思精巧，其承载的主题也突破了一般电影少有涉猎的角度，它挖掘复杂的人性，突破个体生命的自我沉沦和救赎，提炼出一种富有质感和深度的哲学思索，也许这才是影片需要探索的意义。

卓世华